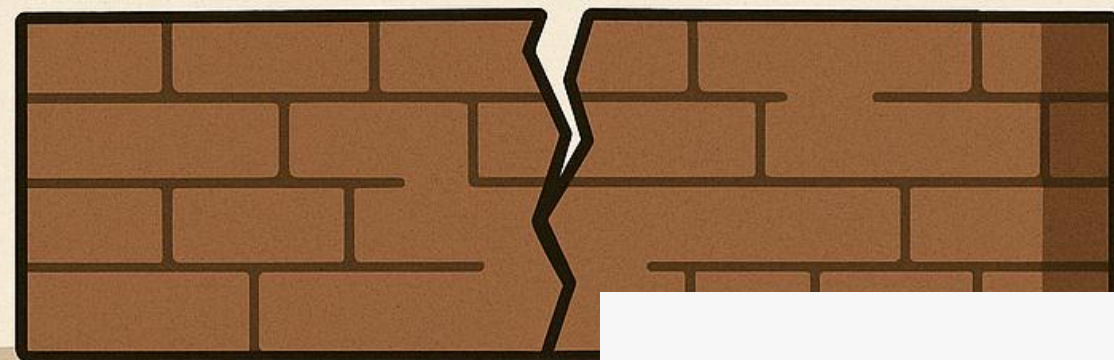


TRADE WAR



TECATE

CANACINTRA

LA FUERZA DE LA INDUSTRIA

Descarga la presentación **X** @erdl7 **#AARomero**

CURSO:

ESTRATEGIA DE TRUMP EN ARANCELES:

Debemos revisar nuestras reglas de origen.

**ROMERO
GALAVIZ**
AGENCIA ADUANAL
TECATE
CANACINTRA
LA FUERZA DE LA INDUSTRIA

MARTES

1

ABRIL

Curso Virtual

Zoom



Expositor:
Dr. Eduardo Reyes Díaz

HORA 2:30 PM

Duración: 3 hrs



Registro
rb.gy/0ztzgw



TEMARIO:

- Estrategia arancelaria de Trump
- Explicación del impacto arancelario sobre los componentes NO originarios de EUA
- Implicación de los remedios comerciales
- Mecanismo para revisar las reglas de origen
- Recomendaciones finales

Política Comercial







Política Comercial de México

Los aranceles en México

¿Qué es una PolCom?

Regulación del Com. Ext vía

- ✓ Aranceles
- ✓ RRNA
- ✓ Barreras N.A

Regla: *"Más = Menos"*

- Fomento** Comercio Exterior
- Reducción** de **importaciones**
- Crear** Cadena de **Valor**

Sustitución de Importaciones
1985

Art 1º
LCX

De la bonanza a la..

CCA GATT TLCAN '94

Apertura

Abastecimiento **Sesgado**

$$\frac{\text{AAP (32)}}{\text{ACE}} = \text{AAP.CI}$$

12
TLC'S

"La **mejor regulación** es la que **no existe**"

3 grandes sucesos que cambiaron nuestra Política Comercial

Crisis 2007/8
La hipotecaria

Estrategia

Cadena de Valor
Automotriz

PROSEC y R8A

- **TIER 1**
- TIER 2
- TIER 3

Guerra Comercial
EUA vs CHINA

→ Crecimiento **PIB**

→ China: **Cadena** de suministro **global**

→ China **tecnológico**

Aranceles y Remedios
Comerciales vs China

Relocalización
China

→ Bondad **TLC**

Redujo la **presión**
Fiscalizadora

Remasterizó TLC 'S vía

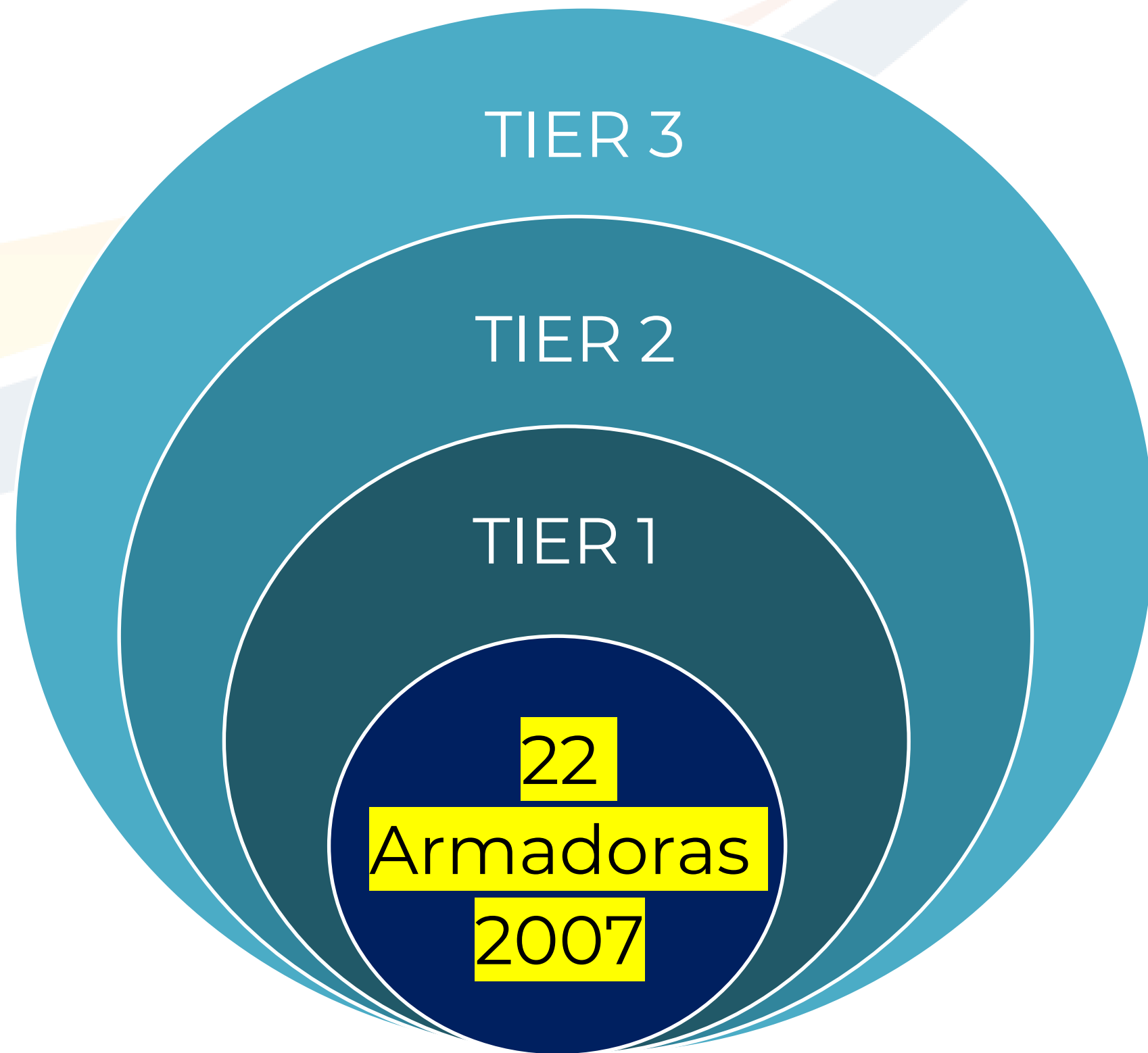
Política Pública **Arancelaria**

Facilito la **creación** de
Cadenas de Valor

Simplificó los controles

¿Qué **hicimos** durante la
gran **crisis** del **2008**?

Industria **Automotriz**



- ✓ **México** contaba con diversos **TLC's** (adicionales al **TLCAN**) para **facilitar** la **proveeduría** de **productos** clave y de **orígenes** específicos
- ✓ La gran **crisis** del **2008**, impactó a los **proveedores** que vendían grandes **volúmenes y de lejos**
 - **Apoyar** a la estrategia **JIT**
 - **Simplificación**
 - Política **Arancelaria**
 - La industria **comenzó** a desarrollar **Cadenas de Valor**



Guerra Comercial

Prácticas **Desleales**
Incluyendo **transferencia**
tecnología

目的

Talget Made in China 2025

**Productor de Partes
y Componentes**
[Parte de la **cadena**
de **suministros**]

Tecnología **Accesible**

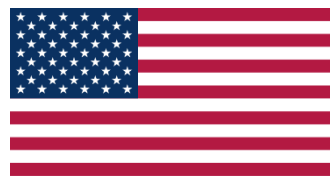
- 5G --- 6G
- Deep **Seek**
- **Aviación** 6G
- Super **conductores**
- Robots Humanizados

Alianzas:
✓ Sociedades
✓ **Asía**

Líder Tecnológico accesible

Maquila sin
escrúpulos
ECP

Hegemonia



PIB 35.4 BD

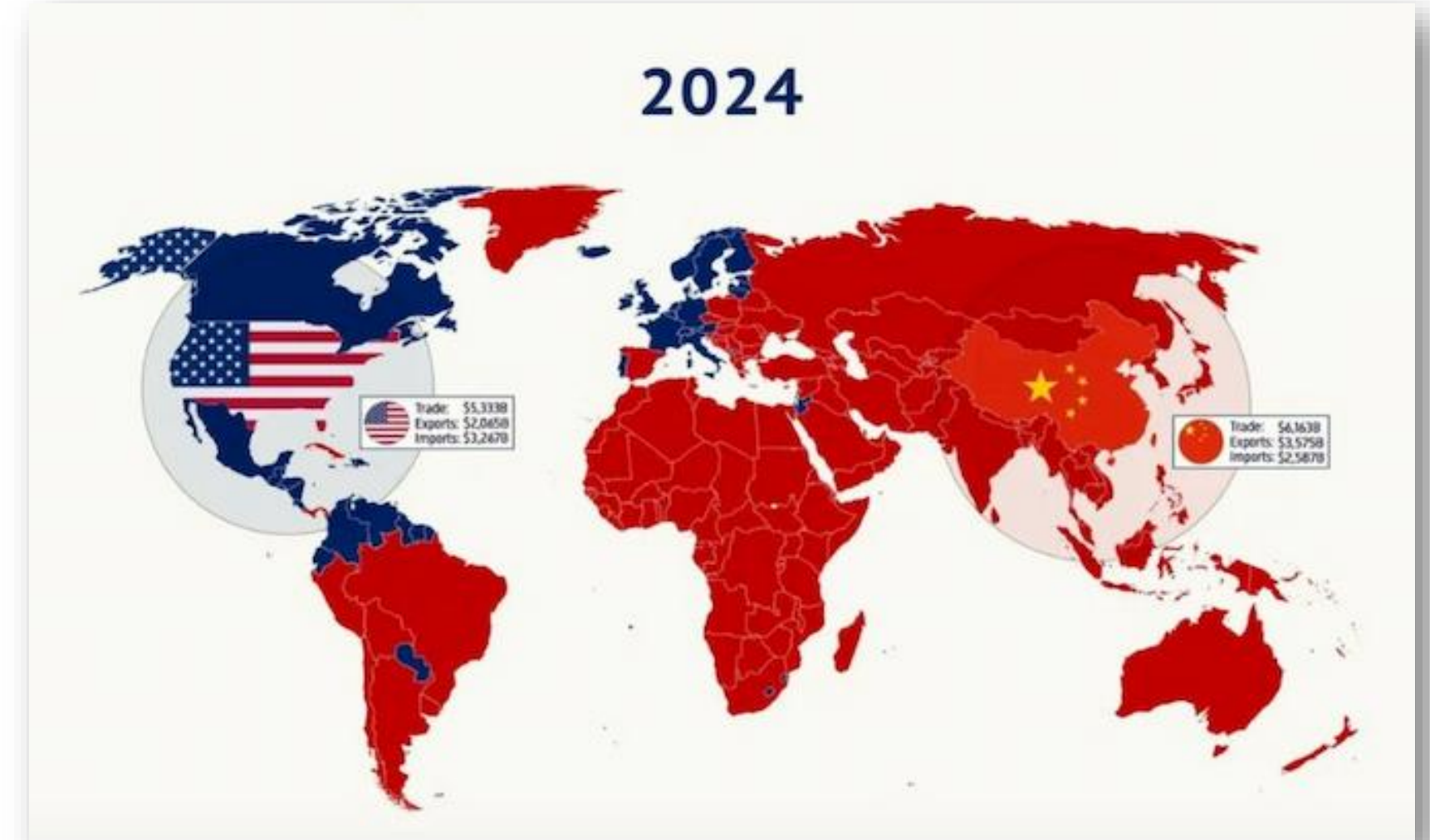
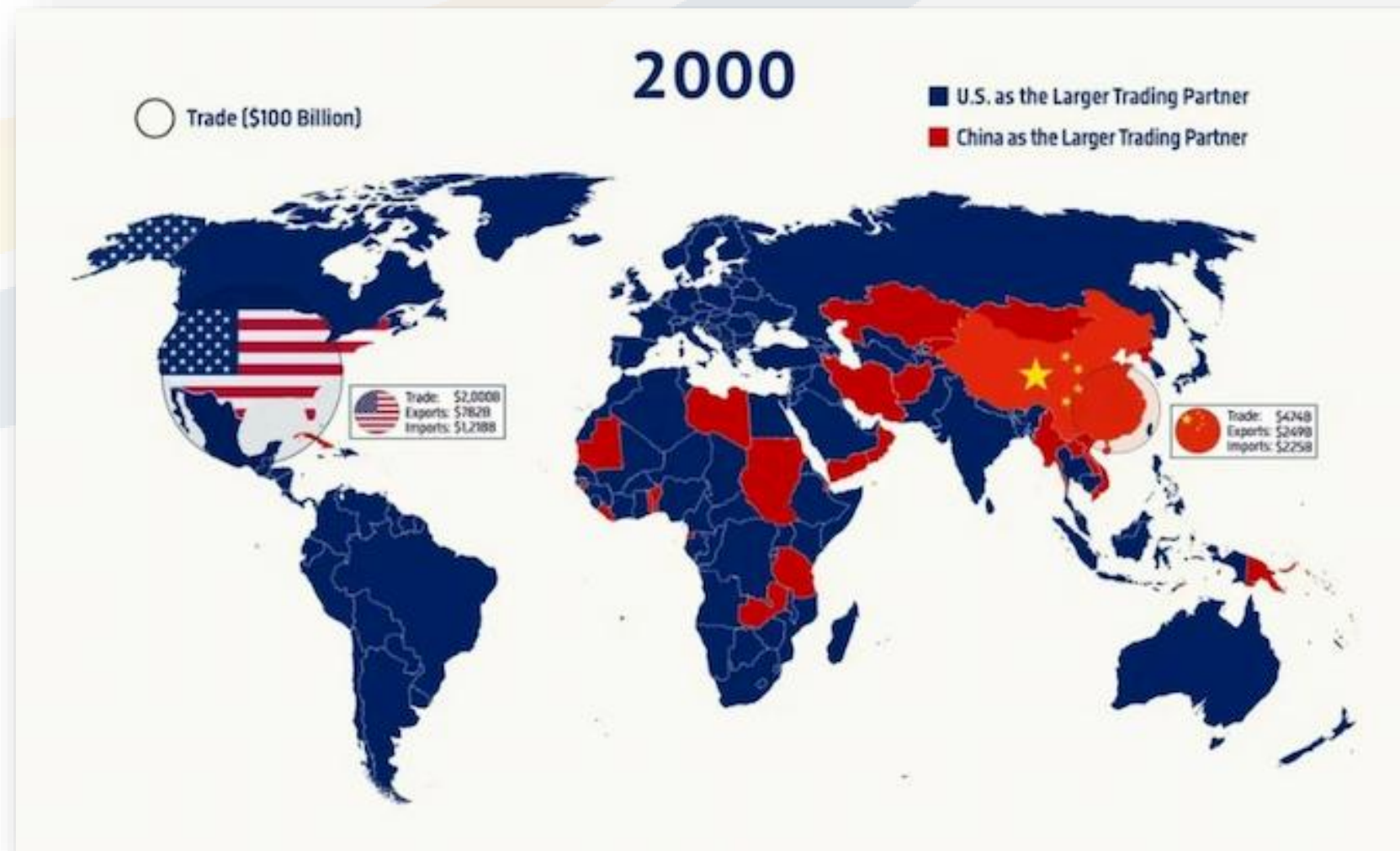


PIB 37.8 BD

La gestión de la tecnología



Reacción de EUA en relación a su poder





Pónganse aranceles que inhiban comprar a China

Consumo Masivo

- Muebles y Textiles
- Juguetes y electrónicos de consumos

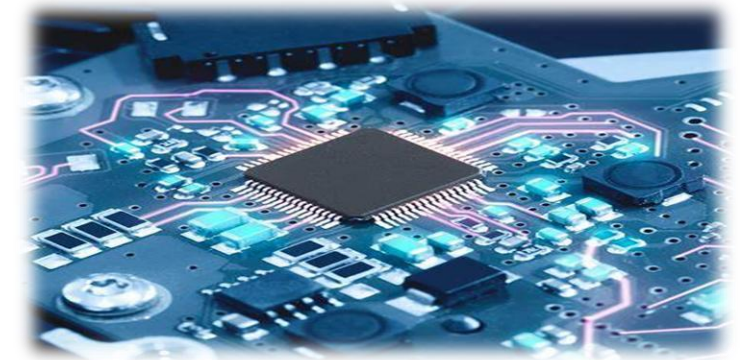


¿A cuáles?

- ✓ **Impacten** a las **cadenas** de **suministro**
- ✓ **Regresen** la **independencia**
Presión política y **económica**
(aquí entra México)

Tecnología y Electricidad

- Semiconductores
- Paneles
- Telecomunicaciones
- Baterías



Químicos y Materiales especializados

- Minerales raros
- Ciertos químicos

Manufactura y Maquiladora

- Acero y Aluminio
- Herramientas y maquinaria eléctricas

Vehículos y electrónicos

- Vehículos eléctricos
- Core Parts



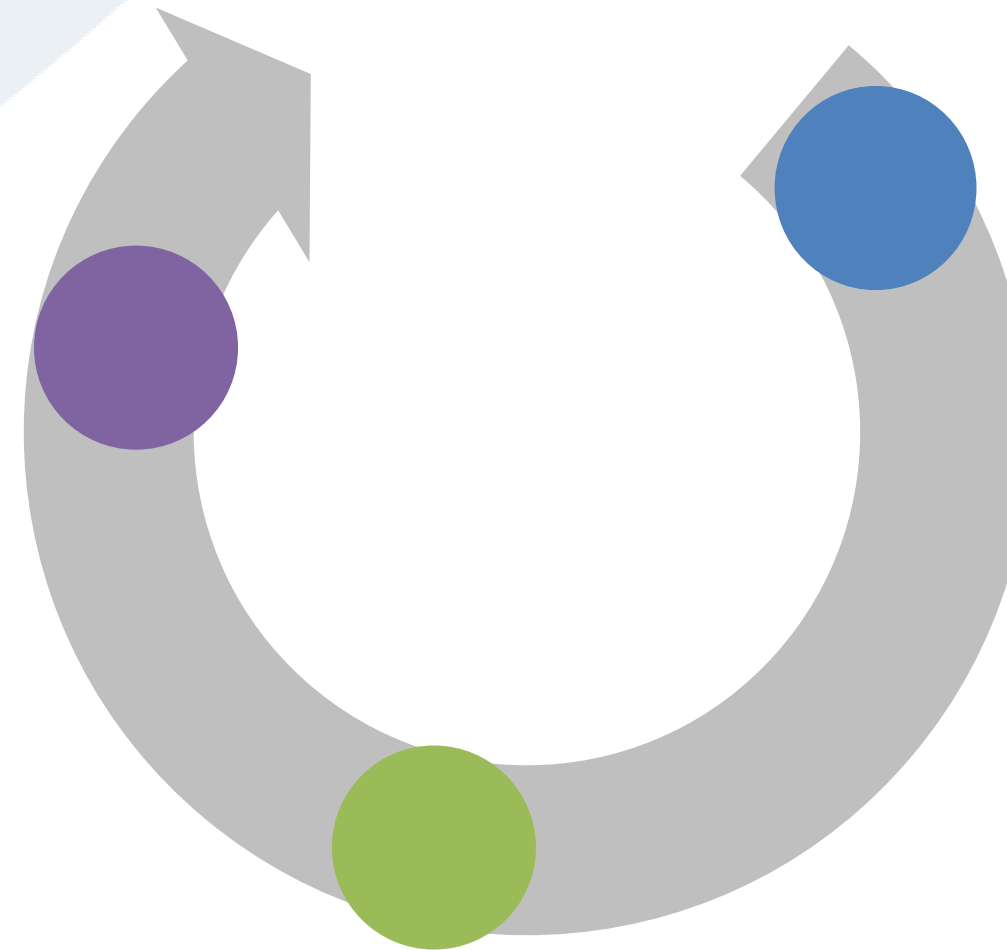
Otras medidas adicionales a los Aranceles

4/11/24. CBP. Manual de trazabilidad en la **cadena** de suministros:

- **Directrices** de trazabilidad desde **MP** hasta **producto** terminado
- Los **importadores** en **EUA** den **documentar** cada **etapa**
- **Declaraciones protestadas** con **documentación** o elementos electrónicos probatoris el **cumplimiento** de normas **laborales**

Productos:

- Algodón y **Textiles**-Confección
- Paneles **solares**
- Productos **eléctricos**
- **Tecnología**
- **Alimentos** Procesados



Remedios comerciales

Sección **301**
18.9.24

Partes y productos terminados

- **Baterías** litio
- **Vehículos Eléctricos**
- **Energía Solar**
- **Acero y Aluminio**

➔ **Sección 301**

Ley de **comercio**
1974

Practicas desleales

- Robo propiedad **intelectual**
- **Subsidios** estatales desleales
- **Trabajo** forzado

Depto. del trabajo 17/09/24

- Listado de **mercancías producidas** con **trabajo infantil** o **forzado** en monitoreo

- **204** productos
- **82** países

15 productos de **México**

Y ¿China?



Relocalización

- ✓ Cercanía
- ✓ Posibilidad



México se convirtió en un destino *natural* para la **relocalización por parte **de China**, principalmente por **4 razones**:**

1. Cercanía

2. Un **bondadoso TLC (total, sólo se necesita ensamblar)**

- ❖ **Reglas** de origen **simples**
- ❖ **Artículo 303** aplicable sobre un **promedio** de **aranceles** muy **bajo** en **México** [que nadie **audita**], **adicionados** con **Prosec** y **Regla 8a**

NearShoring para México

Buenísimo

- ✓ **Más Prosec y Reglas 8as**
 - ✓ **No tan visibles [sensibles como no sensibles]**
- ✓ **Entremos al TIPAT**
- ✓ Una **negociación** con **Corea** y, quizá, **China**





México ¿De qué lado estás?

Y en la **nueva crisis**.....

“Negociación”
3 acuerdos Trump

Reglas de Mercado
Plan **México**

Restricción IMMEX

**Política
Comercial
de México**

✓ Reglas de **origen insalvables** para
T-MEC China
✓ Salida **Súbita**

Incremento
Arancelario
15-Abr y 19-
Dic

95%
Coincidencia
con los
Remedios
Comerciales
Sección 301

Eliminación Regla
8ª sensibles

PROSEC en camino
de **adecuación**



Acciones de México ante la guerra comercial

- ✓ **Renegociación del TMEC**
- ✓ **Avisos Automáticos** para la **importación** de productos **Siderúrgicos**
- ✓ **Reducción** de las **Reglas 8as** para **sensibles**
- ✓ **Incremento** de **Aranceles**
- ✓ **Prohibición** de ciertos **productos** para **IMMEX**
- ✓ **Restricción** de **ciertas operaciones** vía **empresas de mensa**
- ✓ **Plan México**

Se publicaron **2 decretos arancelarios** y en el segundo se aprovechó para reformar el Decreto **Immex**

En el **2024** tuvimos **2 decretos** que modificaron **Aranceles** y restricciones a las **IMMEX**

Se establecen **aranceles temporales** a la importación entre el 5% al 50% a 544 fracciones arancelarias.

Principales industrias afectadas:

Acero, aluminio, textiles, confección, **calzado**, madera, plástico y sus manufacturas, productos químicos, papel y cartón, productos **cerámicos**, vidrio y sus manufacturas, material eléctrico, material de **transporte**, instrumentos musicales, muebles, etc.

Busca **mantener** un **equilibrio** en el mercado y **evitar distorsiones** económicas derivadas de prácticas que alteren y afecten el comercio **internacional**.

1. Del **24 de abril**

2. Del 19 de diciembre

Se **adicionaron** al **decreto** de **incremento** de aranceles del 24 de abril:

- **28 FA sector textil**
- **49 FA sector confección**

Se **aumento** el **arancel**:

- **17** fracciones arancelarias del sector textil a **15%**
- **138** fracciones arancelarias del sector confección a **35%**

Se **prohibió** la utilización del **IMMEX** para **302 fracciones** de textil y confección (Capítulos 61 al 63) y subpartidas 9404.40 y 90:

- Estaban en el **Anexo II** de IMMEX
- Ahora son colocadas en el **Anexo I (Oficio # 400)**

Justificación:

Del periodo de **2019 a 2023**, según Datos de INEGI, la industria Textil y de confección **tuvieron** una **caída** de **4.0% y 5.1%** respectivamente; las **importaciones** de estas mismas mercancías tuvieron un **aumento** anual del **0.8% y 12.5%** **afectando** a la industria nacional, se hace **imprescindible protegerlos** a través de aranceles



• Acciones de EUA

1ª solución [Trump]: Revisión del TLCAN T-MEC

Más Incremento de Aranceles

“Let ’s make America great again”

¿Cuáles fueron sus cambios?

1. Fortalecimiento de algunas reglas de origen

- » Automotriz
- » Electrónicos
- » Confección
- » Varios

2. Incorporación de temas

- » Ambiental
- » Laboral
- » E-commerce
- » Seguridad jurídica

3. Terminación súbita, si se hiciera alianza con CHINA

4. Revisión sexenal

CORE PARTS

- MOTOR
- CHASIS
- BODY
- SUSPENSIÓN
- DIRECCIÓN
- TRANSMISIÓN
- BATERIAS



70%
ACERO ORIGINARIO

(Era 60%), hoy es del 75% VCR

FUNDICIÓN Y COLADO
7AÑOS

65% A 75% VCR
4 AÑOS



30% -- 40%
16 Dólares hora
3 AÑOS

2ª solución [Biden]

Remedios comerciales

Más Incremento de Aranceles

Más ChipsAct estrategia

¿Por qué se paga el Remedio Comercial si se cuenta con Origen T-MEC?

Título 19 Code of Federal Regulations, Capítulo 1, Parte 10, artículo 10.14, apartado B:

- **Transformación sustancial (TS)** significa que el bien sujeto a RC sufrió un cambio fundamental en su **forma, apariencia, naturaleza o carácter**, que le agrega significativo, de no ser así, aun cuando se haya incorporado a otro producto está sujeto al pago de esta cuota compensatoria.
- El simple ensamble de un número limitado de componentes no constituye una transformación sustancial, aún cuando se cumpla con la **Regla de origen** del **TMEC**

Producto Final
Originario del T-MEC
Insumo Origen **Chino**
sin TS



Entry Summary:
2 líneas de captura:

- **Producto Final** (Exento)
- **Insumos** Chino (Sujeto a **Remedio** Comercial)

Amén de que se
pague el 2.5
T-MEC
(303 TLCAN)

Eje con Frenos para Trailer – 8716.90.99

VCR Costo Neto: 60%
TMEC



Tubo Redondo
7306.30
México

Almohadilla de Montaje
8716.90
México

Freno Eléctrico
8505.20
China

Eje Recto con Brida
8716.90
EUA

Cables Eléctricos
8544.49
EUA

Retén Radial para Eje
8484.10
México

Tambor de Freno
8716.90
China



RdO 8716.90

- **No** requiere **cambio** de **partida**:
 - Con **60% VCR** o **50% CN**

El simple ensamble de un número limitado de componentes **NO** constituye una **transformación sustancial**.



Simple
ensamble/montado



Eje para
Remolque
TMEC

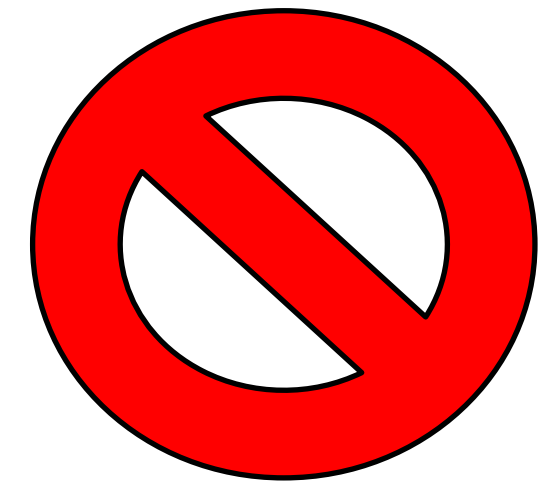
Tambor de Freno
Chino

Por lo tanto...

1. El freno **goza** de **preferencia** arancelaria, conforme el **T-MEC**

2. El **componente** Chino **sin TS hace** al **producto** sujeto a **Remedio** Comercial

NO HAY
Transformación
Sustancial



8716.90
Remedio
Sección 301:
25%

Parte	Origen	Valor	Arancel	Remedio comercial
Tubo Redondo	Mexico	100	0	
Almohadilla de Montaje	México	100	0	
Freno eléctrico	China	100	5%	
Eje recto con brida	EUA	100	0	
Cables eléctricoa	EUA	100	0	
Retén radial para eje	México	100	0	
Tambor de Freno	China	100	0	25%

1. El freno **goza** de **preferencia** arancelaria, conforme el **T-MEC**

2. El **componente** Chino **sin TS** hace al **producto** sujeto a **Remedio** Comercial

Valor bien \$700.00
2.5 TMEC \$5
RC \$175.00



@erdl7

3ª época [TRUMP]

- ✓ Más **aranceles**
- ✓ Más **remedios comerciales**
 - ✓ Más **revisiones**
 - ✓ Más **presión**

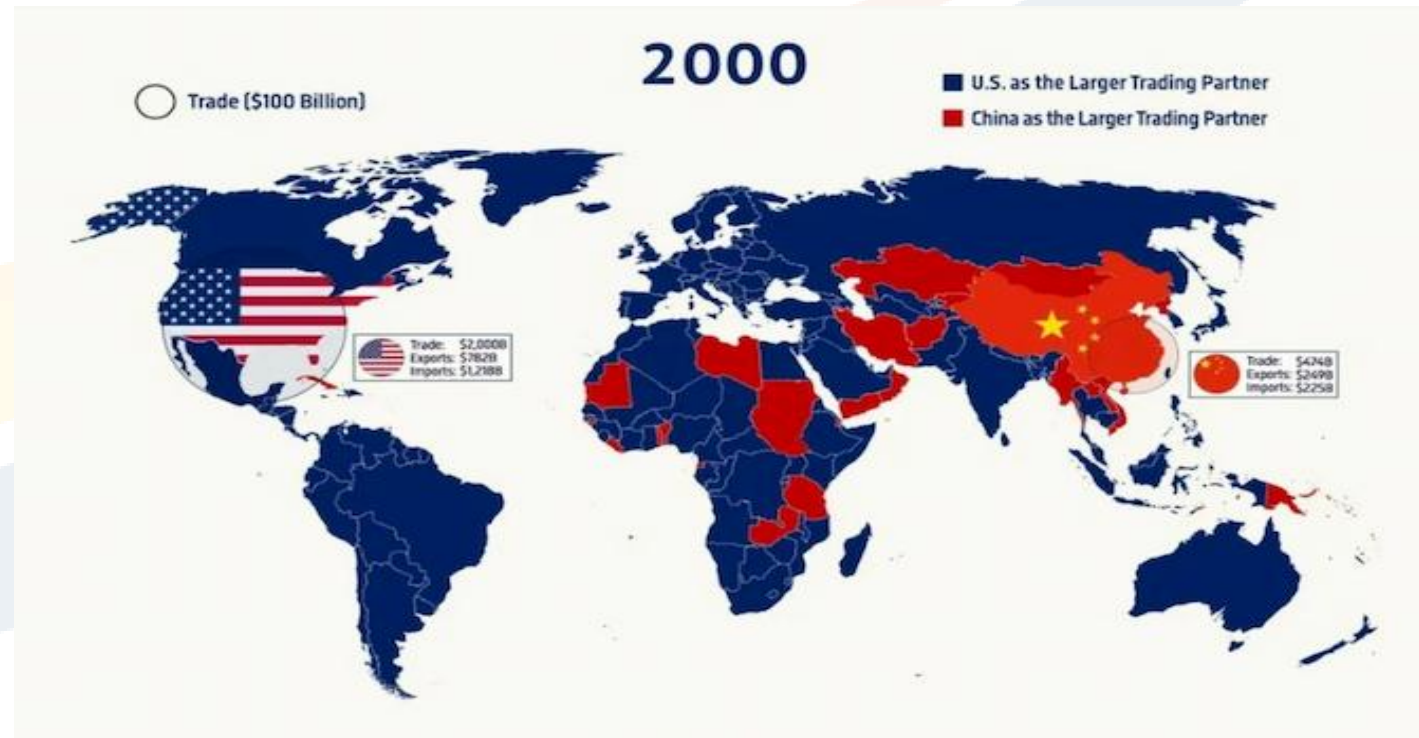
“Let ’s make *ME* great *again*”



¿2030?

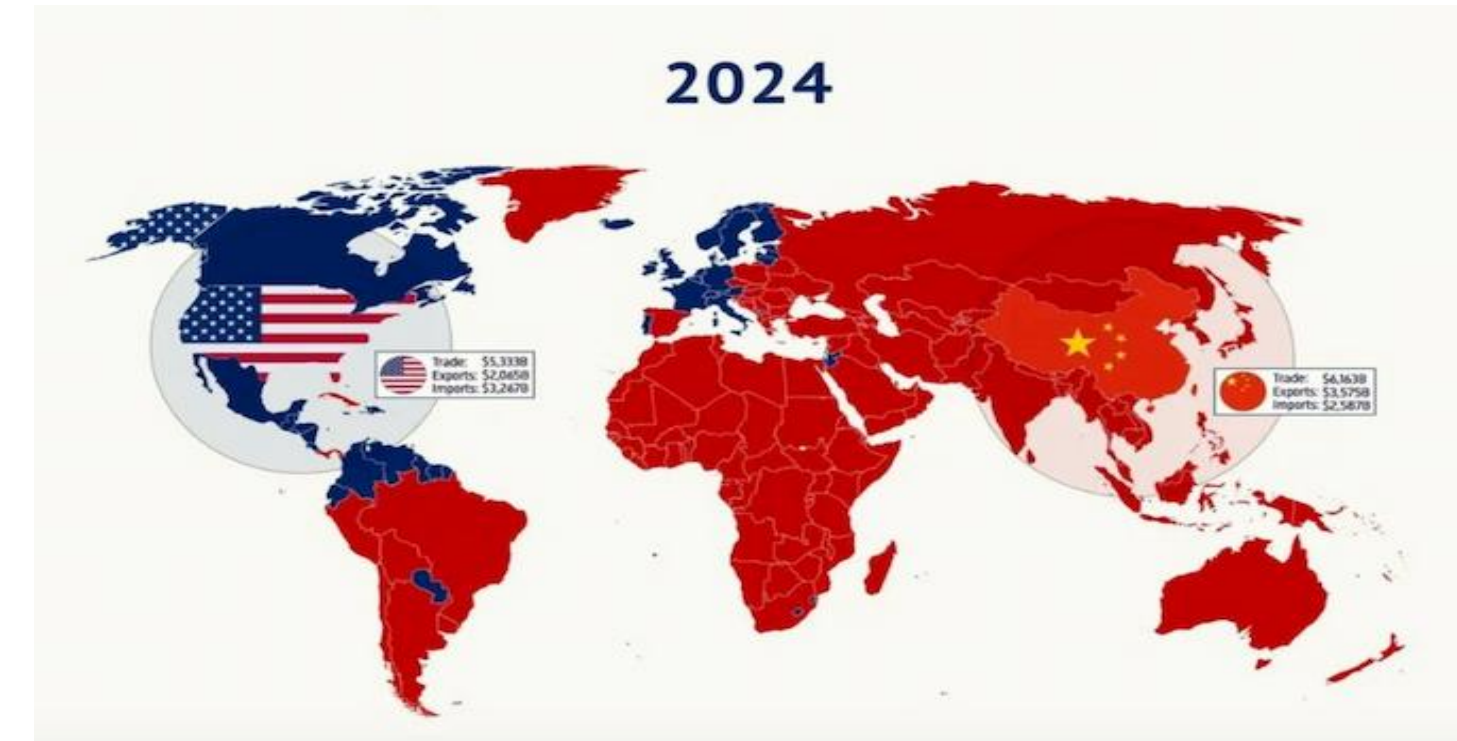
No menos, **2028**

Menos, **2026**



Primera Gestión

- Curva de **aprendizaje**
- **Aranceles** 2017
 - **Represalias** de México
- **T-MEC**
- **Insalvable** para **China**



Segunda Gestión

- **Prisa** —● Arancel de **alineación**

7 Industrias

- **Remedios** Comerciales
- Vs **Explotación** Laboral
- **Renegociación** TMEC



Que se ha **publicado** en
aranceles de **EUA**

Recuento de los daños

SECCIONES



201	REMEDIOS COMERCIALES HISTORICOS	7 FA	LAVADORAS Y PANELES
232	ACERO Y ALUMINO	167 FA	150 CN REMEDIO
301	ARANCELES DE MEDIO COMERCIAL VS CHINA	10457 FA	95% CONCIDENCIAS CON MEXICO



VERSUS

COMENTARIOS

MÉXICO	PRODUCTOS NO ORIGINARIOS	VARIOS	25%
AUTOS	TODOS LOS PRODUCTOS	EXCEPTO COMPONENTES EUA	25%
ACERO Y ALUMINIO	CONTRA TODO EL MUNDO... DIJE TODO	25%	INCLUYE TEMEC
RECIPROCO MUNDIAL	ANUNCIO 2 DE ABRIL	EXCEPTUA TLC	
CHINA	POR MÁS DE 350 ,000MD	DEDICADO	
DE MÉXICO CNM		621 FRACCIONES COINCIDENTES AL 95% CON REMEDIOS Y ARANCELES DE EUA	



Tratamiento **Arancelario** Especial – **Capítulo 98** HTSUS



Global Business University



Durante su presidencia, Donald Trump implementó diversas órdenes ejecutivas y hojas informativas relacionadas con aranceles, dirigidas a múltiples países y productos. A continuación, se detallan algunas de las más relevantes, incluyendo su motivación, los productos afectados y observaciones importantes para importadores y exportadores:

1. Aranceles a importaciones de México y Canadá (febrero de 2025):

- 1. Motivación:** Trump argumentó que estos países no colaboraban suficientemente en temas de seguridad fronteriza y combate al narcotráfico, especialmente en relación con la crisis de opioides en EUA
- 2. Productos afectados:** Se impusieron aranceles del 25% a todos los bienes importados desde México y Canadá, con excepción del petróleo y productos energéticos canadienses, que enfrentaron un arancel del 10%.
- 3. Observaciones:** Estas medidas generaron tensiones comerciales significativas, llevando a ambos países a considerar represalias y cuestionar la legalidad de los aranceles bajo el T-MEC.

2. Aranceles a importaciones chinas (febrero y marzo de 2025):

- **Motivación:** Trump buscaba reducir el déficit comercial con China y responder a prácticas comerciales que consideraba desleales.
- **Productos afectados:** Inicialmente, se impuso un arancel del 10% a todas las importaciones chinas a partir del 4 de febrero de 2025. Posteriormente, el 27 de febrero, Trump anunció un aumento al 20%, efectivo desde el 4 de marzo.
- **Observaciones:** China respondió con aranceles a productos estadounidenses y otras medidas, intensificando la guerra comercial y afectando a diversas industrias en ambos países.

3. Aranceles a importaciones de la Unión Europea (febrero de 2025):

- **Motivación:** Trump alegó que la UE imponía barreras comerciales injustas y mantenía un superávit comercial con EE. UU.
- **Productos afectados:** Se anunció un arancel del 25% a bienes importados desde la UE, afectando especialmente a la industria automotriz.
- **Observaciones:** La UE consideró estas medidas injustificadas y perjudiciales para el comercio libre, advirtiendo de una respuesta "firme e inmediata".

4. Aranceles al acero y aluminio (febrero de 2025):

- 1. Motivación:** Proteger la industria siderúrgica y de aluminio estadounidense y abordar preocupaciones de seguridad nacional.
- 2. Productos afectados:** Reinstalación de un arancel del 25% sobre todas las importaciones de acero y aumento del arancel al aluminio del 10% al 25%.
- 3. Observaciones:** Estas medidas afectaron a múltiples socios comerciales, incluyendo México y Canadá, y provocaron respuestas de represalia.

5. Aranceles a automóviles importados (marzo de 2025):

- 1. Motivación:** Incentivar la producción nacional y reducir la dependencia de vehículos fabricados en el extranjero.
- 2. Productos afectados:** Imposición de un arancel del 25% a todos los automóviles fabricados fuera de EE. UU., efectivo desde el 2 de abril de 2025.
- 3. Para automóviles ligeros TMEC, el impuesto se aplicará sobre los componentes no originarios de EUA
- 4. Observaciones:** Se anticipa un aumento en los precios de los vehículos importados y posibles represalias de otros países, afectando a la industria automotriz global.

6. Aranceles al petróleo venezolano (marzo de 2025):

- 1. Motivación:** Aumentar la presión sobre el régimen de Nicolás Maduro en Venezuela.
- 2. Productos afectados:** Arancel del 25% a cualquier país que compre petróleo venezolano.
- 3. Observaciones:** Esta medida busca reducir los ingresos del gobierno venezolano y ha generado tensiones con países importadores de su petróleo.

Eje con Frenos para Trailer – 8716.90.99

VCR Costo Neto: 60%
TMEC



Tubo Redondo
7306.30
México

Almohadilla de Montaje
8716.90
México

Freno Eléctrico
8505.20
China

Eje Recto con Brida
8716.90
EUA

Cables Eléctricos
8544.49
EUA

Retén Radial para Eje
8484.10
México

Tambor de Freno
8716.90
China



RdO 8716.90

- **No** requiere **cambio** de **partida**:
 - Con **60% VCR** o **50% CN**

Parte	Origen	Valor	Arancel	Remedio comercial
Tubo Redondo	Mexico	100	0	
Almohadilla de Montaje	México	100	0	
Freno eléctrico	China	100	5%	
Eje recto con brida	EUA	100	0	
Cables eléctricoa	EUA	100	0	
Retén radial para eje	México	100	0	
Tambor de Freno	China	100	0	25%

1. El freno **está** sujeto al **arancel** Trump de **vehículos**

2. El **valor** del **bien** es de **700** dólares

IGI Mexico 2.5 TMEC 5 vs 125
Remedio 25% BIDEN 175
Arancel 25% Trump 125

¿Cómo **demostramos** lo conducente para **pagar menos**?

1. Certificado de Origen

1. Documentación de origen
2. Verification Prrog

2. Transformación sustancial

1. Productos sujetos a RC
2. Transformación sustancial TS

3. Affidavit

1. Insumos de EUA
2. Reglas 9802

4. Estructura de Valoración Aduanera

1. Valor Reconstruído

1. Costos de producción

1. Materiales
2. Abastecimiento y transporte de materiales
3. Mano de Obra
4. Supervisión
5. Mantenimiento
6. Horas Extras

4. Estructura de Valoración Aduanera

1. Valor Reconstruído

1.

2. Utilidad y gastos generales

1. Renta
2. Electricidad y otros insumos
3. Servicios externos: legales, etc.
4. Utilidad

3. Activos fijos

1. Materiales, componentes, piezas
2. Herramientas, troqueles
3. Consumibles
4. Ingeniería, desarrollos y diseño

4. Costos de embalaje

1. Contenedores
2. Tarimas
3. Servicio

5. Otros componentes: Regalias, suplementos

Recomendaciones y conclusiones.

Conoce y aprovecha las exenciones del capítulo 98

Mantén documentación precisa y actualizada

Cumple con los requisitos de transformación

Realiza el adecuado costeo del valor agregado en México

Revisa las condiciones de cada una de las subpartidas

Cumple con las reglas de origen del TMEC

Mantén adecuadamente tu expediente en caso de auditoría



Un poco **difícil**
ponerle **arancel** a
todo, tanto como la
aplicación de
exenciones




1°. Por la **afectación** del **pueblo**
norteamericano

2°. Por la **complejidad** industrial




Ante la **imposición** de **aranceles** de **Trump**

Reacciones de los estadounidenses ante la imposición de aranceles (Marzo 2025)




Impacto en consumidores y economía

-  **Aumento de precios** en productos esenciales como alimentos y bienes de consumo.
-  **Costo adicional estimado** de \$1,300 dólares anuales por hogar.
-  **Empresas afectadas** por mayores costos de producción e importación.

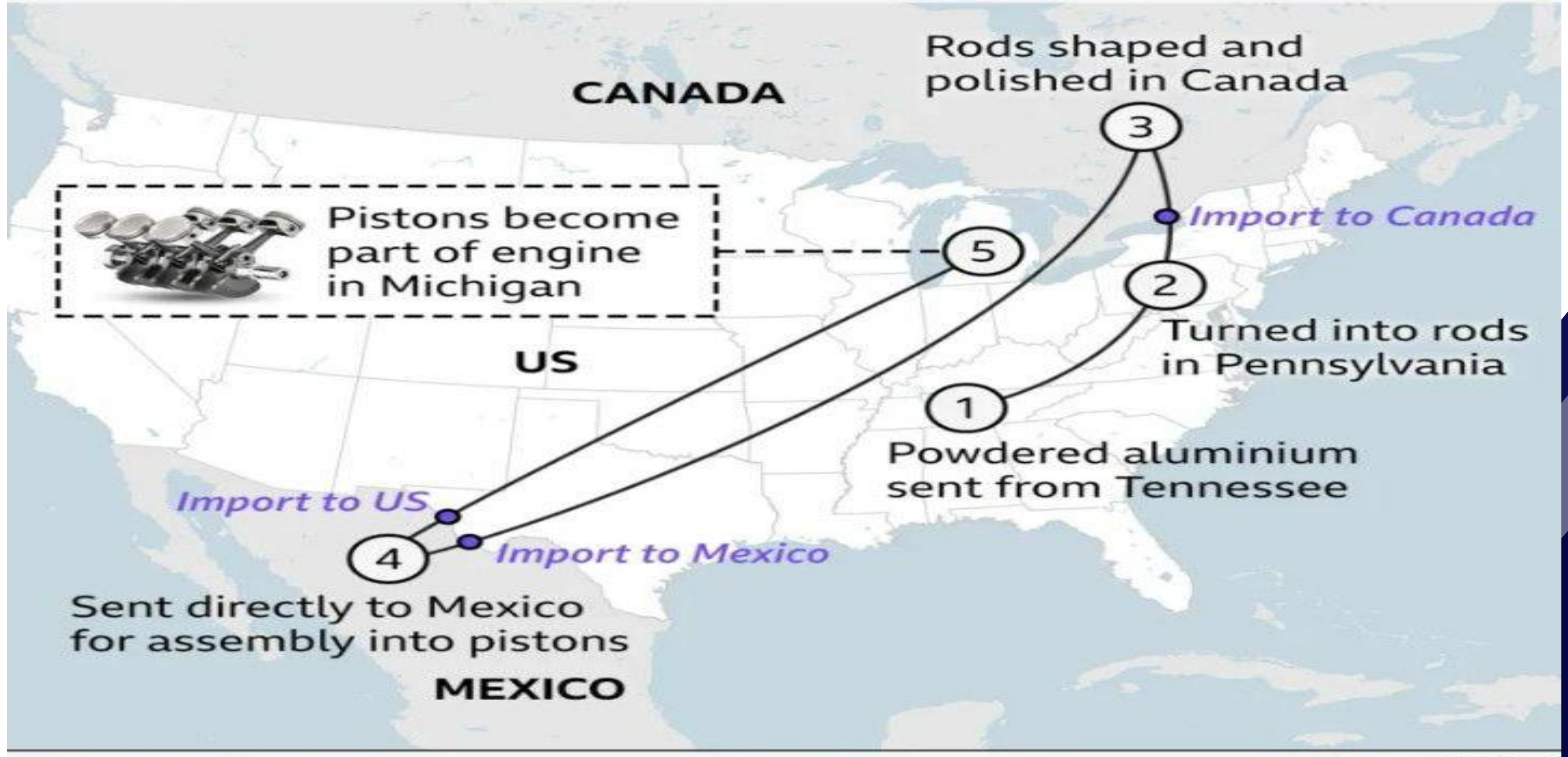
Reacciones de la industria y mercados financieros

-  **Caída en Wall Street y bolsas europeas** tras el anuncio de aranceles.
-  **Advertencias de minoristas y fabricantes** sobre reducción de márgenes de ganancia.
-  **Reducción de competitividad** de empresas estadounidenses en mercados globales.

Opinión pública y expertos

-  **Apoyo de sectores proteccionistas**, argumentando la defensa de la industria nacional.
-  **Críticas de economistas**, quienes señalan posibles efectos negativos en empleo y crecimiento.
-  **División de opiniones** entre quienes ven esto como una estrategia política y quienes temen una recesión.

Many car industry supply chains cross borders





¿Qué **quiere** proteger **EUA**?

Descarga la presentación **X** @erdl7 **#AARomero**

En **Estados Unidos**, el **sector servicios** es el que más **aporta** a la **economía**, con **un 72%**, mientras que las **manufacturas participan** con el **10%**, de acuerdo con **datos** de la **FED**, y en **2024** el sector **servicios creció** un **6%** y **muestra** un creciente **superávit** frente al resto del mundo.

¿Cuáles son las 7 industrias?

- 01 **Industria Tecnológica y de Semiconductores**
- 02 **Industria Aeroespacial y de Defensa**
- 03 **Industria Energética (Petróleo, Gas y Energías Renovables)**
- 04 **Industria Biotecnológica y Farmacéutica**
- 05 **Industria Automotriz (Vehículos Eléctricos y Tradicionales)**
- 06 **Industria Agroalimentaria**
- 07 **Industria Financiera y de Servicios**

Top 10. Industrias de EUA

TOP	INDUSTRIA	CIFRA EXPORTACIONES 2024	CAPÍTULO HTSUS
1	Perforación de petróleo y extracción de gas	\$185.1 mil millones.	27
2	Refinación de petróleo	\$123.8 mil millones	27
3	Manufactura de productos farmacéuticos de marca	\$91.7 mil millones.	30
4	Manufactura de automóviles y vehículos ligeros	\$65.8 mil millones	87
5	Procesamiento de líquidos de gas natural	\$62.9 mil millones	27
6	Manufactura de productos químicos orgánicos	\$51.1 mil millones	29
7	Manufactura de plásticos y resinas	\$43.6 mil millones	39
8	Manufactura de instrumentos médicos y suministros	\$32.1 mil millones	90
9	Manufactura de instrumentos de navegación	\$29.9 mil millones	90
10	Manufactura de semiconductores y circuitos	\$26.8 mil millones	85

INDUSTRIAS Y SERVICIOS DE EUA



MANUFACTURING



AGRICULTURA



TECNOLOGIA



FINANCIA

¿Aranceles?
En dónde si y en dónde no

1. Productos que EUA podría prescindir de importar de China

Estos **productos** tienen **alternativas nacionales** o de sus **socios** que pueden ser **sustituídos** sin un impacto **grave** en costos o **desabasto**.



1. **Ropa y textiles de bajo costo** (playeras, pantalones, chamarras)
2. **Juguetes y artículos de plástico** (muñecos, de acción, pelotas)
3. **Calzado** genérico (zapatos deportivos y sandalias económicas)
4. **Electrodomésticos** pequeños (licuadoras, cafeteras, aspiradoras)
5. **Muebles** económicos (sofás, sillas, mesas de bajo costo)
6. **Decoraciones y productos de hogar** (lámparas, cortinas, cuadros)
7. **Herramientas básicas** (martillos, destornilladores, llaves inglesas)
8. **Artículos de papelería** (lápices, bolígrafos, cuadernos, carpetas)
9. **Bicicletas y scooters no eléctricos**
10. **Juguetes electrónicos y gadgets baratos**

Por qué puede prescindir:

- Producción alternativa en EE.UU., México y otros países del sudeste asiático.
- Bajo valor tecnológico, fácil reubicación de producción.

2. Productos **indispensables** de **China** para **EUA** (su falta causaría desabasto e inflación severa)

Estos **productos** son **estratégicos, difíciles** de **sustituir** y su falta **afectaría** gravemente la **economía**.



1. **Microprocesadores y semiconductores** básicos
2. **Baterías de litio y celdas** para **autos eléctricos**
3. **Elementos de tierras raras** (neodimio, disprosio, praseodimio, esenciales para electrónica y defensa)
4. **Paneles solares y componentes** de **energías renovables**
5. **Principios activos** para **medicamentos genéricos** (antibióticos, analgésicos)
6. **Equipos médicos básicos** (jeringas, guantes quirúrgicos, termómetros)
7. **Componentes electrónicos y sensores** para **maquinaria industrial**
8. **Aluminio procesado** para automóviles y construcción
9. **Cámaras y sensores ópticos** avanzados

3. Productos indispensables para EUA de México


Productos son **indispensables** para **EUA provenientes** de **México** es **clave** para definir **políticas** de **integración, seguridad** económica y visión **geoestratégica**.



MX → US **Productos indispensables que EUA importa de México**

1. Autopartes y vehículos

- **México** es su **principal proveedor** de **autopartes**
- Indispensables para la producción de autos en Michigan, Ohio, Kentucky, Texas.
- Incluye: arneses, tableros, transmisiones, motores, sensores, módulos electrónicos.
- El 40% de los autos ensamblados en EE.UU. tiene contenido mexicano.

 **Indispensabilidad:** alto. Si México se detiene, la industria automotriz estadounidense sufre cuellos de botella inmediatos.

3. Productos indispensables para EUA de México

Productos son **indispensables** para **EUA** provenientes de **México...**

2. Dispositivos médicos y equipos de salud

- México es el **segundo exportador mundial** de dispositivos médicos a EE.UU.
- Importa: jeringas, tubos, válvulas, guantes, marcapasos, partes de respiradores.
- Zonas clave: Baja California, Chihuahua, Jalisco.

 **Indispensabilidad:** crítica, especialmente desde la pandemia. La cadena médica binacional es estratégica.

3. Componentes electrónicos y eléctricos

- Importa desde México: módulos de control, sensores, arneses eléctricos, baterías, semiconductores básicos.
- Muy usados en autos, maquinaria, electrodomésticos, defensa.

 **Indispensabilidad:** alta, sobre todo por los compromisos de nearshoring y ley CHIPS.



3. Productos indispensables para EUA de México

Productos son **indispensables** para **EUA** provenientes de **México...**

🥑 4. Alimentos frescos y procesados

- México es proveedor clave de:
 - Aguacates (95% del consumo en EE.UU. viene de México),
 - Tomates, berries, chiles, limones, mangos,
 - Carne de res y cerdo, jugo de naranja y cerveza.

✅ **Indispensabilidad:** altísima. Sin México, el supermercado estadounidense cambia drásticamente, encareciendo productos.

🔧 5. Maquinaria y equipo industrial

- EE.UU. importa de México:
 - Transformadores eléctricos,
 - Motores y generadores,
 - Equipos para minería, agricultura, HVAC.

✅ **Indispensabilidad:** media-alta. México es clave para producción regional industrial bajo T-MEC.



3. Productos indispensables para EUA de México

Productos son **indispensables** para **EUA** provenientes de **México**....

6. Productos químicos, farmacéuticos e ingredientes activos

- Muchos **principios activos de medicamentos** (APIs) son de México.
- También se importan pinturas, fertilizantes, cosméticos y solventes.
- ✓ **Indispensabilidad:** alta para ciertos nichos industriales y de salud.

7. Bienes de defensa, aeroespaciales y duales

- México produce y exporta:
 - Componentes de aeronaves,
 - Arnéses para misiles,
 - Cascos, uniformes y partes no letales.
- Hazaki, Safran, Honeywell, Bombardier tienen plantas clave aquí.
- ✓ **Indispensabilidad:** estratégica para cadenas de suministro militares y aeroespaciales.

8. Energía y derivados

- Exportaciones mexicanas de **gas natural, gasolina, diésel y petroquímicos** son importantes, aunque EUA es netamente exportador
- En regiones fronterizas, hay **interdependencia energética**.
- ✓ **Indispensabilidad:** media, pero creciente si se refuerza la cooperación energética binacional.



3. Productos indispensables para EUA de México

Productos son **indispensables** para **EUA** provenientes de **México**....

🧠 ¿Por qué son **indispensables**?



Criterio	Explicación
Proximidad y logística	Tiempo de entrega corto, transporte por tierra, menor costo logístico.
Reglas del T-MEC	Incentivan cadenas regionales con contenido regional mínimo.
Seguridad de suministro	Mayor confiabilidad frente a Asia o Europa en caso de crisis.
Especialización mexicana	México ha construido clusters sofisticados en salud, aeroespacial, autos, etc.
Cultura empresarial y compatibilidad regulatoria	Alto entendimiento legal, normativo y operativo entre ambos países.

México es indispensable para Estados Unidos en productos de **alto valor estratégico, alta rotación y alta sensibilidad**. Esto incluye autopartes, alimentos, dispositivos médicos y electrónicos. La interdependencia económica es estructural, no coyuntural.



MARCO JURIDICO

Reglas de Origen

Guerra Comercial EUA vs Mundo

Descarga la presentación **X** @erdl7 **#AARomero**



Reglas de Origen



Es el **lenguaje oficial**, para ***traducir*** los requisitos que países interesados, se **exigen mutuamente** para **otorgar trato arancelario preferencial** a determinada mercancía.



MARCO JURIDICO

REVISIÓN CAPÍTULO DE ORIGEN

- Capítulo IV
- Anexo 4-B

T-MEC



- Título II del Anexo III
- Apéndice II del Anexo III

Decisión 2/2000



- Capítulo VI
- anexo al artículo 6-03

Colombia



- Capítulo IV
- Anexo 4.3

Centroamérica



- Capítulo IV
- Anexo 4.3

Chile



- Capítulo III
- Anexo 3.03

Israel



- Capítulo IV
- Anexo 4.2

Panamá



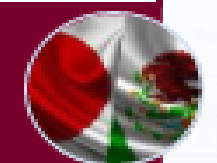
- Capítulo IV
- Anexo 4.2

Alianza del Pacífico



- Capítulo 4
- Anexo 4

Japón



- Capítulo 4
- Anexo del artículo 4.2

Perú



- Anexo I
- Apéndice 2

TLCAEL



- Capítulo 4
- Anexo artículo 4.2.

Uruguay



- Título II del Anexo III de la D 2/200
- Apéndice II del Anexo III de la D2/2000

Reino Unido



- Resolución 252

ALADI



- Capítulo 3
- Anexo 3-D

TIPAT



- DOF 4.2.2022
- Anexo VIII
- LCE 66

Cuotas compensatorias



CRITERIOS DE ORIGEN

T-MEC



Material Originario

A

A

B Bienes producidos a partir de material originario



C



Cumplen con reglas de origen

C

B

D Valor de Contenido Regional



D

DETERMINACIÓN DEL ORIGEN REGLAS DE ORIGEN

Brinco arancelario

8421.19-8421.39

Un cambio a la subpartida 8421.19 a 8421.39 de cualquier otra partida; o

Un cambio a la subpartida 8421.19 a 8421.39 de la subpartida 8421.91 a 8421.99, habiendo o no cambios de cualquier otra partida, cumpliendo con un valor de contenido regional no menor a:

(a) 60 por ciento cuando se utilice el método de valor de transacción; o

(b) 50 por ciento cuando se utilice el método de costo neto.

Valor de Contenido Regional

Proceso específico

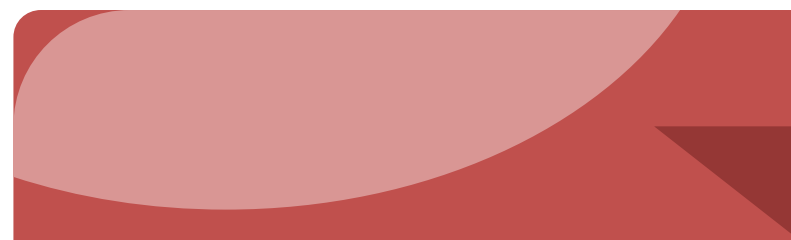
61.01-61.02

Un cambio a la partida 61.01 a 61.02 de cualquier otro capítulo, excepto de la partida 51.06 a 51.13, 52.04 a 52.12, 53.10 a 53.11, Capítulo 54 o partida 55.08 a 55.16 o 60.01 a 60.06, siempre que la mercancía esté cortada (o tejida a forma) y cosida o de otra manera ensamblada en el territorio de una o más de las Partes.

Conforme a cada Tratado

REGLAS DE BRINCO ARANCELARIO

Un cambio a:  De cualquier



- Capítulo
- Partida
- Sub-partida
- Fracción

VALOR DE CONTENIDO REGIONAL



$$VCR = \frac{VT - VMNO}{VT} \times 100$$



$$VCR = \frac{CN - VMNO}{CN} \times 100$$

OTRAS DISPOSICIONES COMUNES A LA DETERMINACIÓN DEL ORIGEN



METODOLOGÍA

Clasificar arancelariamente el producto cuyo origen se determina

Elaborar lista de insumos

Descartar los originarios

Clasificar arancelariamente los NO originarios

Identificar la regla de origen en el TLC que corresponda

Determinar si cumple con la regla de origen específica

Ejemplo **Valor** de **Contenido Regional**

Piso	CN 100 VT 120	Origen	
Tintas	20	USA	20
Endurecedor	20	Japón	20
Resina	60	China	40% MX 24 – Originarios 60% CHIN 36 NO
VMNO	80		56

$$\text{VCR CN} = \text{CN} - \text{VMNO} / \text{CN} * 100$$

$$\text{VCR CN} = (100 - 80 / 100) * 100 = \mathbf{20 \%}$$

$$\text{VCR VC} = (100 - 56 / 100) * 100 = \mathbf{44 \%}$$

$$\text{VCR VT} = \text{VT} - \text{VMNO} / \text{VT} * 100$$

$$\text{VCR VT} = (120 - 80 / 120) * 100 = \mathbf{33 \%}$$

$$\text{VCR VT} = (120 - 56 / 100) * 100 = \mathbf{64 \%}$$

EJERCICIO T-MEC

Determinar si la mercancía cumple con el origen con la información que a continuación se presenta:

- Producto Terminado: Filtro de aire
- Fracción Arancelaria: 8421.39.99
- Costo: \$3.29 Dlls
- Precio: \$4.00 Dlls

8421.19-8421.39

Un cambio a la subpartida 8421.19 a 8421.39 de cualquier otra partida; o

Un cambio a la subpartida 8421.19 a 8421.39 de la subpartida 8421.91 a 8421.99, habiendo o no cambios de cualquier otra partida, cumpliendo con un valor de contenido regional no menor a:

(a) 60 por ciento cuando se utilice el método de valor de transacción; o

(b) 50 por ciento cuando se utilice el método de costo neto.

N° de Parte	Descripción de insumo	Costo	Fracción	País de Origen
48512-12	Carcasa	\$1.62	84212999	USA
693258-45	Válvula	\$0.85	90262004	Chile
45896-89	Filtro de papel	\$0.47	48232002	Argentina
5862-98	Juntas	\$0.12	40169304	Canadá
89632-12	Tapas	\$0.23	39235001	Brasil

PROCESOS ESPECÍFICOS DE FABRICACIÓN



Reglas excluyentes generales que no confieren origen



TRANSITO Y ORIGEN



En tránsito SIN transbordo

Documento de transporte con fecha y lugar de embarque, así como puerto de destino



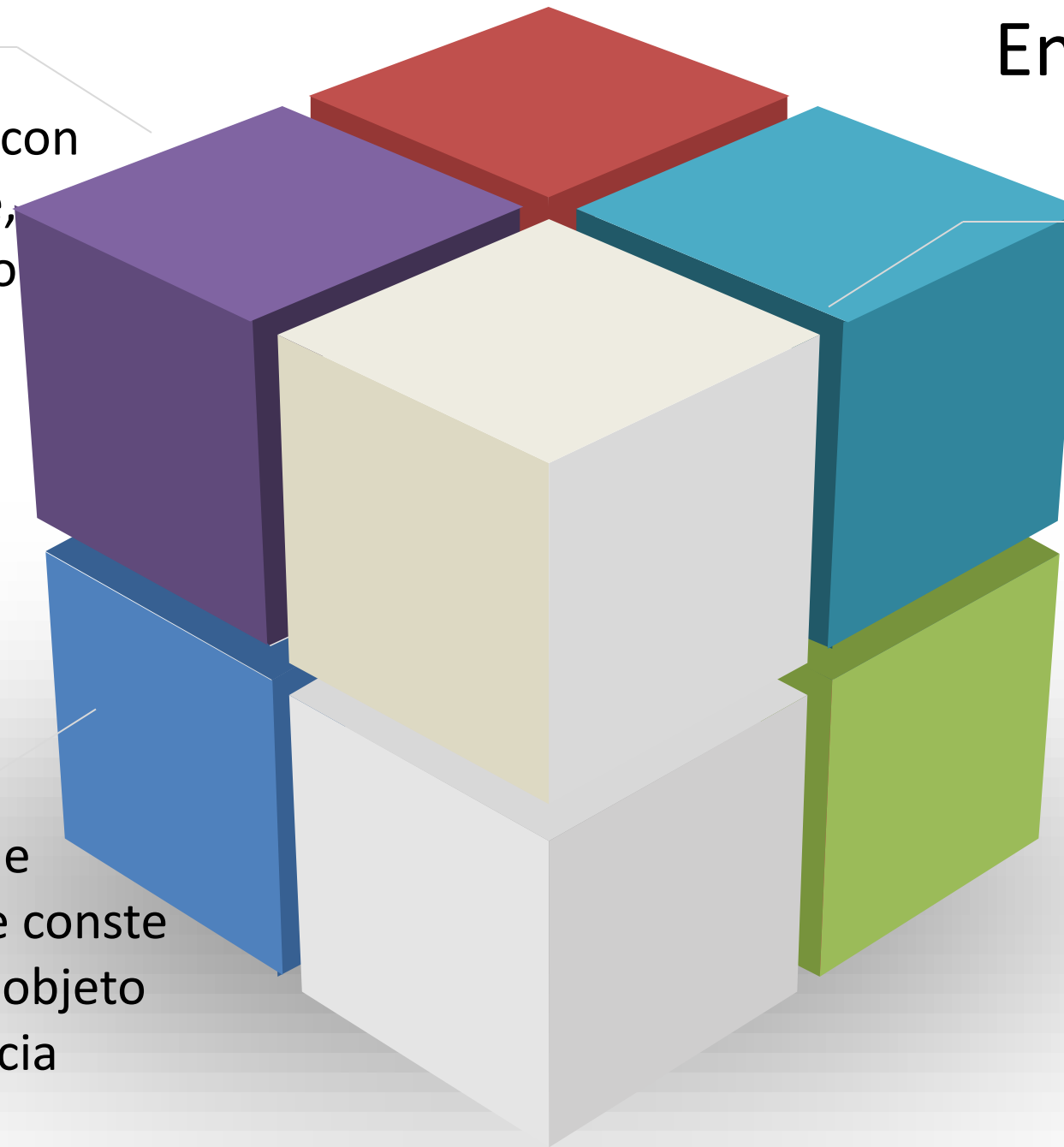
En tránsito CON transbordo

Con documentos de transporte donde conste que se efectuó transbordo sin almacenamiento temporal

En almacenamiento temporal



Con copia de documento de control aduanero en el que conste que las mercancías fueron objeto de almacenaje bajo vigilancia aduanera



La **reina** de las **Reglas** de **Origen**



Industria **Automotriz**

CORE PARTS

MOTOR
CHASIS
BODY
SUSPENSIÓN
DIRECCIÓN
TRANSMISIÓN
BATERIAS

66% A 75% VCR
4 AÑOS

KEY PARTS

SUPER CORE
PARTS



66% --75% VCR
4 AÑOS



70%
ACERO ORIGINARIO

COMPRAS CORPORATIVAS
65% --- 75 % VCR
3 AÑOS

FUNDICIÓN Y COLADO
7AÑOS

PARTES

- PRINCIPALES
- COMPLEMENTARIAS

ORIGINARIAS

ACUMULACIÓN

W
ROLL UP

VCL

30% -- 40%
16 Dólares hora
3 AÑOS

INSUMOS

MFC

TI

ENSAB

- Compras corporativas
- TIER 1 (#P)

Compras corporativas

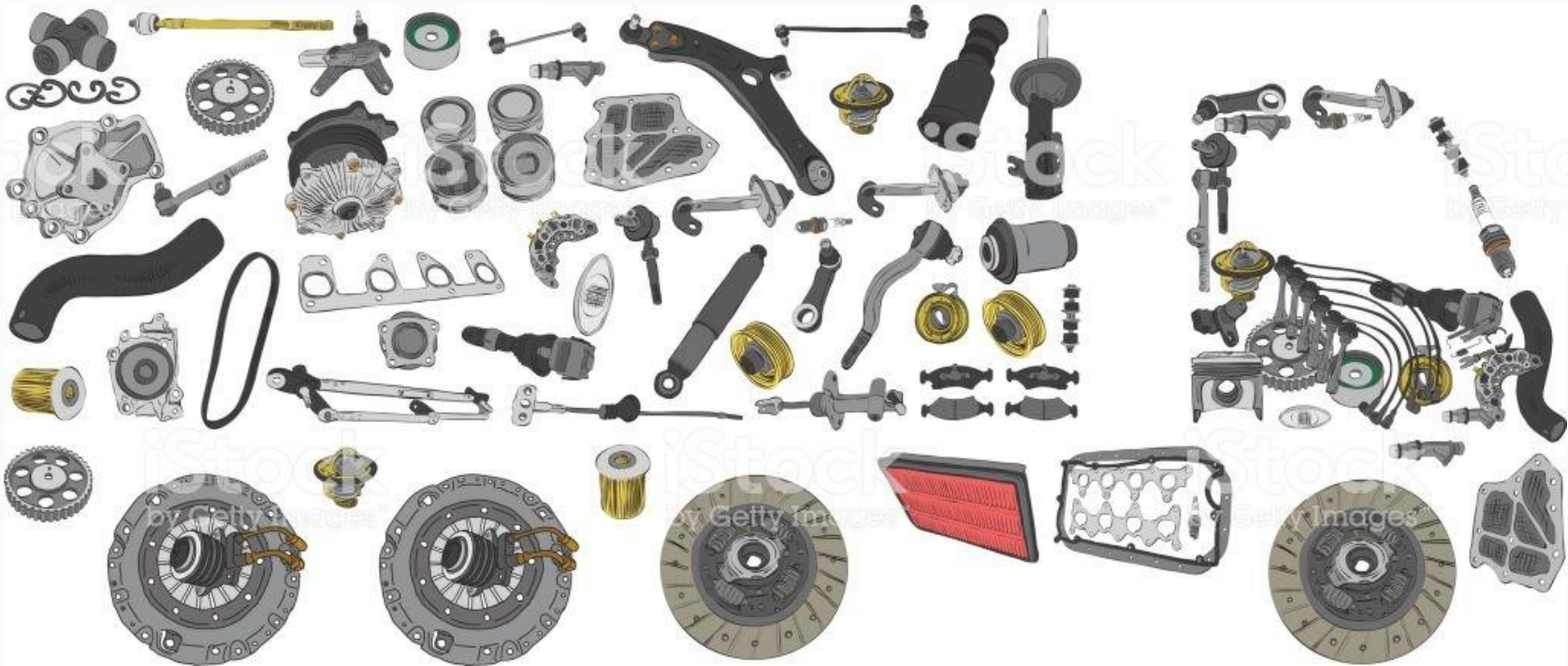
PARTES

- PRINCIPALES
- COMPLEMENTARIAS

ORIGINARIAS

ACUMULACIÓN

ROLL UP



60 % --70% VCR
3 AÑOS

VCL

INSUMOS

MFC

TI

ENSAB

45%
16 Dólares hora

- Compras directivas
- TIER 1 (#P)

Compras directivas



70%
ACERO ORIGINARIO

COMPRAS CORPORATIVAS
65% --- 75 % VCR
3 AÑOS

FUNDICIÓN Y COLADO
7AÑOS

Acotaciones

Acumulación

La acumulación para efectos de las reglas de origen automotriz en el TMEC **permite** que los **componentes originarios** de los **países miembros** (México, EUA y Canadá) se **consideren** como parte del **contenido regional** de un producto, **aunque no hayan** sido **fabricados** en el mismo país de destino. Esto facilita el cumplimiento de las reglas de origen y **promueve** la **integración** de la **cadena** de suministro en América del Norte.

Roll-Up

La "roll-up" en las reglas de origen automotriz del TMEC **permite sumar** el **valor** de los **componentes originarios** de diferentes partes de la cadena de suministro dentro de la región del TMEC **para cumplir** con los requisitos de **origen**. Esto **facilita** que los fabricantes de autos utilicen **piezas** de **diferentes países** miembros **sin perder** el **origen** regional necesario para beneficiarse de las preferencias arancelarias.

Controversia en el TMEC sobre la Industria **Automotriz**

•**Valor de Contenido Regional (VCR):** El T-MEC establece que, para que un vehículo sea considerado originario, debe tener un VCR del 75%. Además, las autopartes esenciales, como motores y transmisiones, también deben cumplir con este porcentaje para ser consideradas originarias.

•**Diferencias interpretativas:**

- México y Canadá sostenían que, una vez que una autoparte esencial cumple con el 75% de VCR, su valor debería contabilizarse como 100% originario al calcular el VCR total del vehículo. Esta metodología es conocida como "roll-up".
- Estados Unidos argumentaba que, incluso si una autoparte esencial alcanzaba el 75% de VCR, solo se debería considerar ese porcentaje específico en el cálculo del VCR total del vehículo, sin redondear al 100%.

Puntos clave de la controversia:

•**Valor de Contenido Regional (VCR):** El T-MEC establece que, para que un vehículo sea considerado originario, debe tener un VCR del 75%. Además, las autopartes esenciales, como motores y transmisiones, también deben cumplir con este porcentaje para ser consideradas originarias.

•**Diferencias interpretativas:**

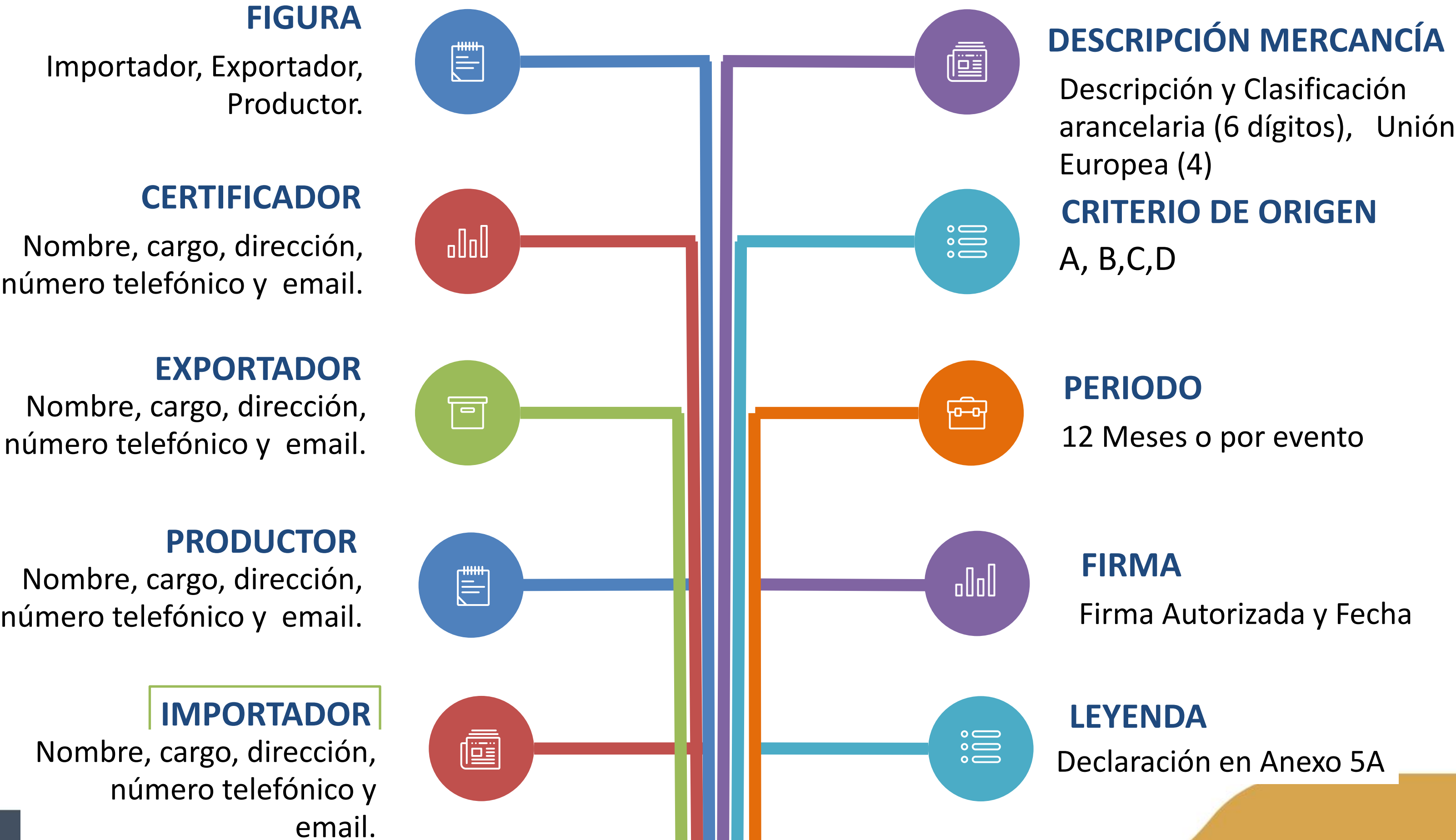
- México y Canadá sostenían que, una vez que una autoparte esencial cumple con el 75% de VCR, su valor debería contabilizarse como 100% originario al calcular el VCR total del vehículo. Esta metodología es conocida como "roll-up".
- Estados Unidos argumentaba que, incluso si una autoparte esencial alcanzaba el 75% de VCR, solo se debería considerar ese porcentaje específico en el cálculo del VCR total del vehículo, sin redondear al 100%.

Certificación de Origen

Guerra Comercial EUA vs Mundo



ELEMENTOS DE LA DECLARACIÓN (basado en T-MEC)

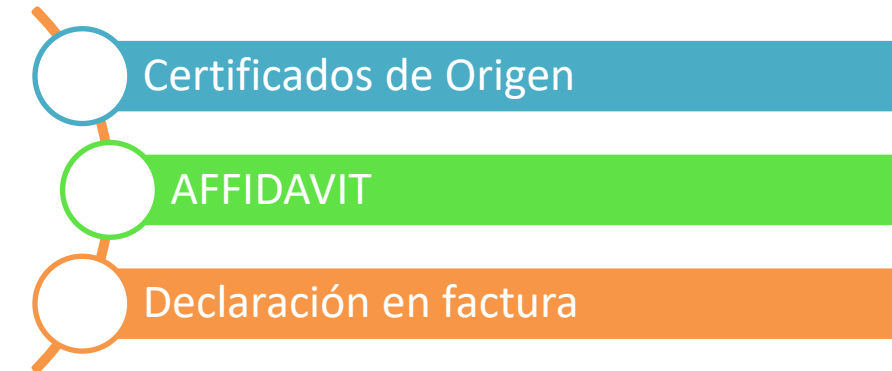


REVISIÓN DEL DOCUMENTO DE ORIGEN

UNITED STATES, MEXICO AND CANADA AGREEMENT

CERTIFICATION OF ORIGIN
(ANNEX 5-A)

1. Certified by: <input type="checkbox"/> IMPORTER <input checked="" type="checkbox"/> EXPORTER <input type="checkbox"/> PRODUCER	2. Certifier: Name: Title: President Address: Phone number:			
3. Exporter: Company name: Tax ID: Address: Phone number:	4. Producer: Company name: Tax ID: Address: Phone number: Email:			
5. Importer: Company name: Phone number: Address:	Tax ID: Email:			
6. Description of good: Elex		7. HS Tariff	8. Origin Criteria:	9. Blanket Period:
10. Authorized Signature and Date: <small>"I Certify that the goods described in this document qualify as originating and the information contained in this document is true and accurate. I assume responsibility for proving such representations and agree to maintain and present upon request or make available during a verification visit, documentation necessary to support this certification"</small> Signature: <u>Detopioch</u> Date: <u>October 28th 2020</u>				



Errores mas comunes

- Formato invalido
- Criterios NAFTA
- Períodos
- Datos adicionales

Auditorías Internas (BOM)



Fracción arancelaria

- Insumos
- Producto final

Descripción

País de origen

Documento de origen

- Nacional
- Internacional

Costo insumos

- Proporcional
- Valor Unitario
- Valor de transacción

Auditorias Internas



Proveedores

- Congruencia documento
- Validar datos
- Impacto en mi empresa

Emisión por mi empresa

- Conocimiento de la Regla de Origen
- Actualización de mis BOM
- Comunicación entre áreas
- Expediente documental

DATA STAGE

- Fracciones arancelarias
- Origen de las mercancías
- Pago de contribuciones
- Hojas: 505, 551, 507, 510, 554. 557



X @erdl7



BOM



Fracción Producto Terminado		8408.10 Manufacturas de metal	
Insumos			
Descripción			
Fracción arancelaria			
País de origen (originario / no originario)		USA - COLOMBIA EUR – BRASIL	
Peso (textiles)			
Producto Terminado			
Costo del producto			
Precio de Venta			

VCR
BA – Insumos no originarios
Minimis

VCR
Minimis

8308.10-8308.20

Un cambio a la subpartida 8308.10 a 8308.20 de cualquier otro capítulo; o

Un cambio a la subpartida 8308.10 a 8308.20 de la subpartida 8308.90, habiendo o no cambios de cualquier otro capítulo, cumpliendo con un valor de contenido regional no menor a:

- (a) 60 por ciento cuando se utilice el método de valor de transacción; o
- (b) 50 por ciento cuando se utilice el método de costo neto.

Documentos de Rastreabilidad



Recomendaciones



Obligación contractual
con los proveedores



Validar el origen de los
insumos y pruebas de
origen



Auditorias internas



Respaldo de la
información



Conservar la
rastreadabilidad



Actualizar BOM



Diversificar
proveeduría



Evaluar el impacto
arancelario



Affidavit

For 9802 HTSUS compliance

✓ 1. Identificación del declarante

- Nombre legal completo
- Dirección
- Cargo (si aplica)
- Nombre de la empresa

✓ 2. Descripción de la mercancía

- Detalle específico del producto exportado a México (o el país extranjero), incluyendo número de parte, cantidad y características relevantes.

✓ 3. Declaración de origen

- Confirmar que el o los productos **fueron fabricados, producidos o ensamblados originalmente en EE.UU.**
- Debe indicar si se usaron materiales de origen extranjero en su fabricación.

✓ 4. Declaración de exportación y reimportación

- Confirmar que los bienes fueron **exportados desde EE.UU. para procesamiento, reparación o ensamblaje** y que serán **reimportados sin modificación adicional que cambie su origen.**
- Confirmar que **no han sido vendidos en el extranjero** ni han pasado por transformación fuera de los procesos declarados.

📄 ¿Qué debe contener el affidavit?

El affidavit es una **declaración jurada** que normalmente proporciona el **exportador, fabricante o proveedor** en EE.UU. (o el importador), y debe incluir lo siguiente:

Affidavit

✓ 5. Descripción del valor agregado

- Indicar cuál fue el **valor del proceso realizado en el extranjero** (por ejemplo, en México).
- Esto es importante ya que bajo la regla 9802, el arancel solo se aplica al valor agregado fuera de EE.UU.

✓ 6. Declaración de buena fe y veracidad

- Debe contener una frase tipo:
“Declaro bajo protesta de decir verdad que la información contenida en este documento es verdadera, correcta y completa según mi leal saber y entender.”

✓ 7. Firma y fecha

- Firma autógrafa o electrónica
- Nombre del firmante y su cargo
- Fecha del affidavit

Modelo básico de affidavit 9802 (en inglés)

AFFIDAVIT FOR 9802 HTSUS COMPLIANCE

I, [Full Name], holding the position of [Title] at [Company Name], located at [Address], hereby declare the following under penalty of perjury:

1. The merchandise described as [Detailed Product Description, part numbers, etc.] was originally manufactured or assembled in the United States by [Company Name].
2. Said merchandise was exported from the United States to [Country, e.g., Mexico] for [briefly describe process: assembly, repair, further processing, etc.].
3. The merchandise is being re-imported into the United States under heading 9802 of the Harmonized Tariff Schedule, and only the value added abroad is subject to duty.
4. No sale or transfer of ownership has occurred while the merchandise was abroad.
5. I affirm that the information contained in this affidavit is true and correct to the best of my knowledge and belief.

Executed on [Date] at [Location].

Signature: _____

Printed Name: _____

Title: _____

Company: _____

AFFIDAVIT

FOR 9802 HTSUS COMPLIANCE

1. [Full Name], holding the position of [Title] at [Company Name], located at [Address], hereby declare the following under penalty of perjury.
1. The merchandise described as [Detailed Product Description, part numbers, etc.] was originally manufactured or assembled in the United States by [Company Name].
2. Said merchandise was exported from the United States to [Country, e.g., Mexico] for [briefly describe process, assembly, repair, further processing, etc.].
3. The merchandise is being re-imported into the United States under heading 9802 of the Harmonized Tariff Schedule, and only the value added abroad is subject to duty.
4. No sale or transfer of ownership has occurred while the merchandise was abroad.
5. I affirm that the information contained in this affidavit is true and correct to the best of my knowledge and belief.

Executed on [Date] at [Location].

Signature: _____

Printed Name: _____ Company: _____

Title: _____



Consejos adicionales:

Archiva copia digital y física del affidavit junto con los documentos de exportación e importación.

Puedes acompañarlo de **facturas, guías de exportación, órdenes de trabajo y diagramas del proceso**, como respaldo adicional.

Si eres el **importador**, puedes solicitar este affidavit al **proveedor estadounidense** como parte del expediente de cumplimiento aduanero.



X@erd17



Recomendaciones para los importadores y exportadores en México

Retos y Oportunidades



Competitividad

- Cadenas de **suministro efectivas**
- **Cadena de Valor**
- Lectura **indicadores económicos**

Tecnología

- **Logística**
- Robótica
- **Decisiones**

Cumplimiento Normativo

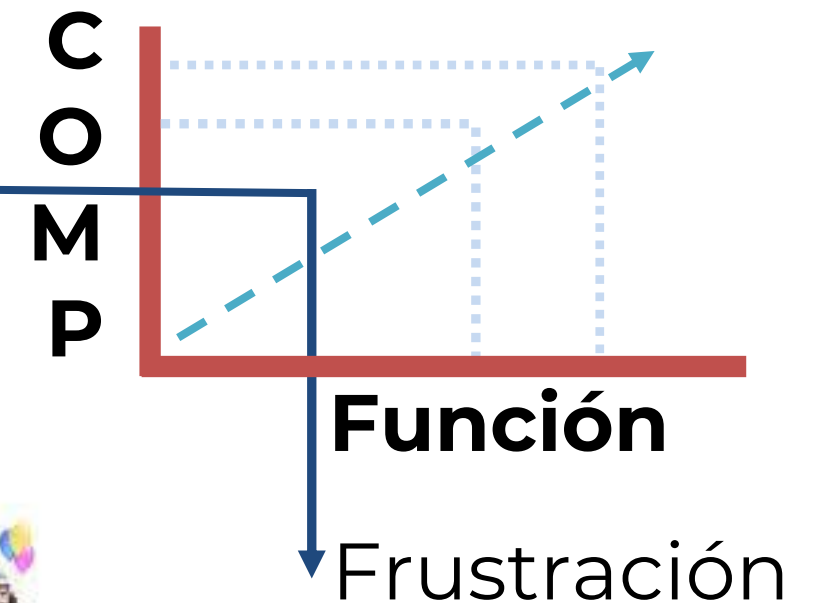
6% Déficit fiscal

- **Molécula del Insomnio**
- **Fracturas** en descubrimiento

Governance

- Colaboración
- Creatividad

Rotación y Gerencia



10 Recomendaciones

10 recomendaciones clave para exportadores mexicanos que operan en un entorno comercial volátil como el que han representado las administraciones estadounidenses con políticas arancelarias impredecibles, como en el caso de Donald Trump. Estas recomendaciones buscan fortalecer la estrategia, proteger márgenes y aprovechar mecanismos legales como la subpartida 9802 del TSUSA (Tariff Schedules of the United States Annotated):

1. Incluir cláusulas contractuales de ajuste por aranceles (tariff escalation clause)

- **Objetivo:** Proteger los márgenes en caso de imposición repentina de aranceles.
- **Contenido sugerido:** Una cláusula que establezca que cualquier incremento de costos por aranceles será trasladado proporcionalmente al comprador.
- **Consejo:** Definir en qué momento se activa (p. ej., tras publicación en el Federal Register), y cómo se calculará el incremento.

2. Utilizar el programa 9802 del TSUSA

- **Ventaja:** Permite que productos fabricados en EE.UU., exportados a México para transformación o ensamblaje, regresen con arancel solo sobre el valor agregado extranjero.
- **Requisito:** Documentar origen y transformación, y mantener trazabilidad clara de insumos y procesos.
- **Ejemplo:** Una maquinaria fabricada en EE.UU. enviada a México para ensamblaje puede reingresar pagando arancel únicamente sobre el valor del ensamblaje.

Recomendaciones

3. Usar reglas de origen del T-MEC para certificar el producto

- **Objetivo:** Asegurar acceso preferencial a EE.UU. sin aranceles.
- **Recomendación:** Capacitar al personal en reglas específicas y obtener evidencia documental clara (Bill of Materials, procesos productivos).

4. Revisar a detalle el **cumplimiento** de las **Reglas de Origen** y el **eventual impacto** de los **Remedios Comerciales**

- **Contenido sugerido:** Documentar la transformación sustancial para ambos conceptos
- **Beneficio:** El principio está en la contabilidad, el flujo financiero, la evidencia productiva y la trazabilidad logística

5. Usar figuras de **operador económico autorizado (OEA)** y **socio comercial certificado (SCC)**

- **Ventaja:** Agiliza operaciones aduaneras, da predictibilidad y reduce inspecciones, lo cual minimiza costos y demoras.
- **Consejo:** Certificarse como OEA en México y buscar alianzas con socios certificados en EE.UU

6. Realizar análisis de clasificación arancelaria y fraccionamiento estratégico

- **Objetivo:** Identificar fracciones menos afectadas o sin arancel en caso de medidas unilaterales.
- **Ejemplo:** Dividir productos en componentes o subensambles que califiquen para tasas más bajas o que puedan acogerse a 9802.

7. Diseñar rutas logísticas alternativas y cross-docking en terceros países

- **Uso estratégico:** Enviar productos a terceros países para transformación menor o empaque final, y luego exportar a EE.UU.
- **Advertencia:** Asegurarse de que no se vulnere el “country of origin marking” ni se incurra en “transshipment fraud”.

8. Desarrollar capacidades de nearshoring inverso (nearbound integration)

- **Idea:** Establecer operaciones de valor agregado en EE.UU. para procesos finales, aprovechando el 9802 y acceso al mercado interno sin restricciones.
- **Resultado:** Flexibilidad y reducción de vulnerabilidad ante medidas arancelarias.

9. Formalizar acuerdos de suministro y contratos marco a largo plazo

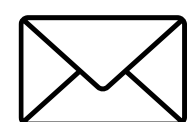
- **Beneficio:** Estabilidad de demanda e inclusión de condiciones contractuales claras ante eventos arancelarios o geopolíticos.
- **Cláusulas sugeridas:** Fuerza mayor comercial (tarifas inesperadas), renegociación por dumping, revisión periódica de condiciones.

10. Incorporar inteligencia comercial y monitoreo regulatorio continuo

- **Herramientas:** Alertas arancelarias, monitoreo del USTR, CBP y del Federal Register.
- **Acción concreta:** Integrar este monitoreo en la estrategia comercial y contar con asesoría legal proactiva en comercio exterior.

¡Gracias!

Eduardo Reyes Díaz Leal



ereyes@comerciointernacional.com.mx



@erdl7



@erdl7



Eduardo Reyes Díaz-Leal

Descarga la presentación **X @erdl7 #AARomero**

INDUSTRIAS Y SERVICIOS DE EUA



MANUFACTURING

AGRICULTURA

TECNOLOGIA

FINANCIA

Análisis de 3 industrias de los EUA



Estado actual de la industria textil y de la confección en Estados Unidos

1. Caracterización general

- La industria textil y de la confección ha **disminuido su participación directa en el empleo y la manufactura** dentro del país desde los años 90, debido al auge de las importaciones de bajo costo (principalmente de Asia).
- Sin embargo, **no ha desaparecido**: se ha **transformado hacia sectores más tecnificados**, como textiles técnicos, textiles para defensa, medicina, automotriz y aeroespacial.
- En 2023, esta industria en EUA generó más de **\$65 mil millones de dólares en producción manufacturera** y empleó a unas **500,000 personas** (incluyendo textiles, confección y accesorios).

2. Foco actual

- **Alta tecnología y valor agregado**: desarrollo de fibras inteligentes, ropa deportiva de alto desempeño, textiles antibacteriales, tejidos resistentes al fuego, etc.
- **Manufactura automatizada**: inversión en robótica y manufactura avanzada para reducir costos laborales.
- **Producción local de nicho**: marcas de ropa sostenible, personalización y fast fashion local.

Estrategia comercial de EUA: ¿importar o sustituir importaciones?

1. Realidad actual: Dependencia de importaciones

- EUA **importa más del 95% de su ropa** del extranjero, principalmente de:
 - **China** (aunque ha disminuido su participación),
 - **Vietnam, Bangladesh, México, Centroamérica**, y
 - En menor medida, **India y Pakistán**.



Estado actual de la industria textil y de la confección en Estados Unidos

2. Política comercial dual

- **No buscan sustituir completamente importaciones**, pero sí diversificarlas y reducir la dependencia crítica de China.
- Han **mantenido barreras selectivas** como:
 - **Altos aranceles (de hasta 32%)** para ciertos productos textiles.
 - **Cuotas, licencias, y reglas de origen estrictas** bajo acuerdos como el **USMCA**, **CAFTA-DR** y otras iniciativas regionales.
 - **Restricciones a productos de la región de Xinjiang en China** por trabajo forzado (ej. ley UFLPA).



¿Cómo crecería su industria local para abastecer el mercado?

1. Con enfoque estratégico, no masivo

- No se espera un **retorno completo a la manufactura masiva de ropa**, pero sí una expansión en áreas **estratégicas y de seguridad nacional**.



X @erdl7

Industria textil y de la confección en Estados Unidos

2. Tres pilares del crecimiento previsto:

a) Textiles técnicos e industriales

- Se impulsan mediante contratos con el Departamento de Defensa y sectores críticos (aeronáutica, medicina, transporte).
- Ejemplo: desarrollo de uniformes militares con sensores o camuflaje reactivo.

b) Producción "reshored" o cercana (nearshoring)

- Se fomenta que empresas estadounidenses trasladen parte de su producción de Asia a **México, Centroamérica o EE.UU. rural**, aprovechando los acuerdos de libre comercio y la cercanía.
- Se usa el esquema de "**made near, not far**".

c) Sostenibilidad y trazabilidad

- La presión de consumidores e inversionistas por prácticas éticas ha hecho que empresas estadounidenses busquen **cadenas de suministro más transparentes**, trazables y con menor huella de carbono.
- Esto favorece producir más cerca o dentro del país, aunque sea en pequeña escala.

Industria textil y de la confección en Estados Unidos

Oportunidades para aliados comerciales como México

- México puede ser un **proveedor clave de textiles intermedios y confección** dentro del marco del T-MEC, especialmente si ofrece:
 - Cumplimiento normativo en reglas de origen,
 - Producción sostenible,
 - Respuesta rápida y calidad.
- También puede colaborar en innovación con empresas norteamericanas para textiles inteligentes o ropa técnica.

Conclusión como asesor económico

Estados Unidos **no busca una autarquía textil**, sino una **relocalización inteligente** de partes clave de la cadena para:

- Tener seguridad de suministro,
- Reducir dependencia de China,
- Satisfacer demandas de sostenibilidad,
- Y mantener el liderazgo en textiles técnicos.

Por tanto, **mantendrá ciertas importaciones**, pero **con reglas claras y cadenas más cercanas**, y su crecimiento será en segmentos de **alto valor, tecnología e innovación**.



Estado actual de la industria del acero y del aluminio en Estados Unidos

1. Industria del acero

a) Producción y relevancia

- EUA es uno de los **10 mayores productores de acero del mundo**.
- En 2023, produjo aprox. **80 millones de toneladas métricas**, principalmente acero plano, largo y especial.
- Las principales empresas son **Nucor, U.S. Steel, Cleveland-Cliffs y Steel Dynamics**.

b) Características

- Alta inversión en **mini-mills** con hornos eléctricos (más eficientes y recicladores).
- Enfocada en sectores estratégicos: construcción, automotriz, infraestructura y defensa.



2. Industria del aluminio

a) Producción más limitada

- EUA produce solo entre **800 mil y 1 millón de toneladas de aluminio primario** al año.
- Gran parte del consumo (más del 70%) depende de **importaciones** de países como Canadá, Baréin y otros.

b) Uso intensivo

- Industria automotriz, aeroespacial, enlatado, defensa y construcción.



Industria del acero y del aluminio

🎯 Estrategia comercial: ¿Importar o proteger?

1. Política de defensa nacional y económica

- Desde 2018, EUA impuso aranceles del 25% al acero y 10% al aluminio bajo la Sección 232 del Trade Expansion Act, argumentando riesgo a la seguridad nacional.
- Estas medidas afectaron a China, Turquía, Rusia, la UE y otros, aunque luego se hicieron excepciones negociadas con Canadá, México y la UE bajo cuotas o esquemas de licencias.

2. Control de origen

- EUA refuerza el rastreo de origen del acero y aluminio (por ejemplo, bloqueando importaciones con contenido ruso indirecto).
- Promueve acuerdos verdes con socios como la UE para fomentar producción “limpia” y sancionar acero/aluminio de alto impacto ambiental (carbon border adjustment en negociación).

Industria del acero y del aluminio



¿Cómo busca crecer su industria local?

1. Con inversión en tecnología, descarbonización y reciclaje

- Grandes inversiones están yendo a:
 - Hornos eléctricos de bajo consumo,
 - Captura de carbono,
 - Uso de energía limpia (solar, eólica) en fundiciones,
 - Reciclaje de chatarra (EUA es líder global en esto).

2. Apoyos federales

- A través de la Ley de Infraestructura Bipartidista y la Ley de Reducción de la Inflación (IRA) se fomenta:
 - Uso de “Buy America”: productos con acero y aluminio de origen nacional.
 - Subsidios a empresas que reduzcan huella de carbono en producción.



Relación con el comercio internacional

1. México y Canadá (USMCA)

- Exentos de los aranceles 232, pero bajo sistemas de monitoreo y reglas para evitar triangulación (ej. que China mande vía México).
- Se exige que cierto porcentaje del valor del acero/aluminio en autos provenga de fundiciones en la región.



 @erdl7

Industria del acero y del aluminio

2. Oportunidades y retos

- EUA no busca eliminar importaciones, pero sí reducir su vulnerabilidad ante países no aliados o competidores estratégicos.
- Favorece el reshoring y nearshoring de componentes críticos.



Futuro: Crecimiento enfocado, no masivo

a) Acero verde

- Empresas como Nucor y Cleveland-Cliffs están apostando por producción neutra en carbono.
- Hay incentivos para que clientes (como Ford o GM) demanden acero ecológico certificado.

b) Aluminio reciclado y nacional

- Se busca revivir plantas de fundición primaria (con energías limpias) y ampliar capacidad de aluminio reciclado, clave para la transición energética (paneles solares, baterías, autos eléctricos).



Estados Unidos no quiere depender de importaciones estratégicas de acero y aluminio, especialmente de China o países con subsidios ocultos. Por eso:

- Sí protege, con aranceles y reglas estrictas,
- Sí invierte, en modernizar su industria y hacerla competitiva y verde,
- Sí negocia, con aliados para asegurar suministro confiable,
- Y sí prioriza el abastecimiento nacional para sectores clave como infraestructura, defensa, autos eléctricos y energías limpias.





Estado actual de la industria automotriz de Estados Unidos



1. Relevancia y tamaño

- La industria automotriz representa alrededor del 3 al 3.5% del PIB de EE.UU.
- Emplea directa e indirectamente a más de 9 millones de personas.
- En 2023, se produjeron cerca de 10 millones de vehículos en EUA.



2. Composición industrial

- Grandes fabricantes: Ford, General Motors, Stellantis (Chrysler), Tesla, y transnacionales japonesas, coreanas y alemanas con plantas en EE.UU. (Toyota, Honda, Hyundai, BMW, etc.).
- Gran presencia de proveedores Tier 1, Tier 2 y Tier 3 a lo largo del país.



Transformación clave: electrificación y autonomía

1. Electrificación

- EUA está acelerando el cambio hacia vehículos eléctricos (EVs) con incentivos fiscales, subsidios e inversión en infraestructura de carga.
- Tesla domina, pero Ford, GM, Rivian, Lucid y otras están apostando fuerte.
- Objetivo: que el 50% de los autos nuevos vendidos en 2030 sean eléctricos.

2. Autonomía y software

- Fuerte impulso a vehículos conectados, autónomos y software-defined vehicles.
- Inversión en IA, big data y chips especializados (con ayuda de la ley CHIPS).

Industria automotriz de Estados Unidos

 Estrategia comercial y productiva: ¿importar o producir localmente?

1. Producción nacional con alto contenido regional

- EUA está enfocado en relocalizar producción, especialmente de partes críticas y sensibles (baterías, chips, motores eléctricos).
- Busca reducir dependencia de China y de Asia para:
 - Baterías de litio y sus componentes,
 - Minerales críticos (litio, níquel, cobalto),
 - Electrónica automotriz.

2. Política de incentivos, no solo barreras

- A través de la Inflation Reduction Act (IRA) y la Bipartisan Infrastructure Law, EUA:
 - Otorga créditos fiscales de hasta \$7,500 USD por compra de EVs producidos localmente.
 - Exige que minerales críticos y baterías provengan de EE.UU. o países aliados.
 - Incentiva a instalar gigafábricas de baterías en territorio nacional.

Industria automotriz de Estados Unidos

📍 ¿Cómo crecerá su industria para abastecer el mercado?

1. Inversión masiva

- En los últimos 3 años, las automotrices han anunciado más de \$250 mil millones de USD en inversión en plantas, electrificación y baterías.
- Grandes proyectos como:
 - Gigafábricas de Tesla, GM-LG (Ultium Cells), Ford-SK, etc.
 - Clusters emergentes en Michigan, Tennessee, Georgia, Kentucky y Texas.

2. Cadenas regionales fortalecidas

- Con el T-MEC, se exige:
 - Que el 75% del contenido del vehículo sea regional (EE.UU., México o Canadá),
 - Que un porcentaje creciente de los componentes de baterías se produzca en la región.
- Esto genera un empuje al nearshoring en México, que se ve como socio clave.

Industria automotriz de Estados Unidos

 Barreras y reglas para proteger e impulsar la industria

1. Controles a importaciones chinas

- EUA impuso o evalúa:
 - Aranceles especiales a autos eléctricos chinos por competencia desleal,
 - Restricciones a proveedores de tecnología chinos en autos conectados,
 - Monitoreo y vetos a ciertos materiales o plataformas tecnológicas.

2. Subsidios condicionados

- Incentivos solo aplican si:
 - El auto se ensambla en EUA (o aliados),
 - Las baterías se fabrican en la región,
 - Los minerales provienen de fuentes “friendly”.

Industria automotriz de Estados Unidos

Relación con aliados como México y Canadá

- México es clave en el armado final, autopartes y baterías.
- Canadá aporta minerales críticos y procesamiento de cobalto, níquel, etcétera.
- Se promueven clusters regionales integrados bajo el T-MEC.

Conclusión como asesor económico

Estados Unidos está reconstruyendo su industria automotriz desde una lógica estratégica:

1. No busca volver a una producción intensiva en mano de obra tradicional, sino una nueva industria automotriz electrificada, digital, automatizada y sostenible.
2. Sí mantiene comercio internacional, pero bajo reglas estrictas, especialmente con China.
3. Invierte fuertemente en producción nacional y regional, incentivando a empresas a instalar plantas en EUA o aliados confiables.
4. Está creando una nueva cadena de valor automotriz, con enfoque en:
 - Tecnología de punta (software, IA, autonomía),
 - Energía limpia y minerales críticos,
 - Alianzas seguras (con México, Canadá, Corea, Japón, UE).